

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования  
«Черняховская детская музыкальная школа»

СОГЛАСОВАНО

Глава администрации  
муниципального образования  
«Черняховский муниципальный округ  
Калининградской области»

/С.В. Булычев/



УТВЕРЖДЕНО

Директор  
МАУДО «Черняховская ДМШ»

Ю. А. Иванова

Одобрено  
на педагогическом Совете  
протокол № 4 от 30.03.2023 г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального автономного учреждения дополнительного образования  
«Черняховская детская музыкальная школа»  
на 2023-2028 годы

г. Черняховск  
2023

## Содержание

### Введение

**I. Паспорт программы развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Черняховская детская музыкальная школа»**

**II. Информационно-аналитическая справка по текущему состоянию ДМШ**

- 2.1. Общие сведения
- 2.2. Материально-техническая база
- 2.3. Кадровое обеспечение
- 2.4. Характеристика образовательного процесса
- 2.5. Методическая деятельность
- 2.6. Концертно-просветительская деятельность

**III. Концепция Программы развития Черняховской ДМШ на период с 2023 по 2028 год.**

- 3.1. Совершенствование образовательной системы
- 3.2. Реализация дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих общеобразовательных программ в области искусств
- 3.3. Информационное обеспечение образовательного процесса
- 3.4. Повышение профессионального уровня преподавателей
- 3.5. Материально-техническое и ресурсное обеспечение образовательного процесса
- 3.6. Культурно-просветительская деятельность
- 3.7. Нравственно-гражданское и патриотическое воспитание

**IV. Мероприятия программы и этапы ее реализации**

**V. Перечень целевых показателей, отражающих ход реализации программы развития**

**VI. Заключение**

## Введение

Дополнительное образование детей можно охарактеризовать как сферу, объективно объединяющую в единый процесс воспитание, обучение и развитие личности ребенка. Основное предназначение системы дополнительного образования детей заключается в создании условий для свободного выбора каждым ребёнком образовательной области и профиля дополнительной программы. Реализации этой задачи способствует многообразие видов деятельности, личностно-ориентированный характер образовательного процесса, его направленность на развитие мотивации личности к познанию и творчеству, профессиональное самоопределение детей, их самореализация. Система образования в сфере культуры и искусства, являясь частью общей системы отечественного образования, выявляет особенности развития общества в тот или иной исторический период. Наиболее важным показателем системы образования в области искусства является качество образования в детских школах искусств, в том числе и музыкальных школах. Система детских музыкальных школ всей своей деятельностью должна быть нацелена на подготовку людей с активным творческим потенциалом, готовых к созданию интеллектуальной творческой среды, способной изменить лицо страны и обеспечить ее высокую конкурентоспособность. Система дополнительного образования детей сегодня всё активнее проявляет стремление к построению вариативных, личностно-ориентированных образовательных программ, учитывающих индивидуальные особенности ребёнка и способствующих многогранному развитию личности. Программа развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Черняховская детская музыкальная школа» на 2023-2028 годы является управленческим документом стратегического планирования, который определяет стратегию развития образовательного учреждения, цели и задачи образовательного процесса, прогнозирует перспективные пути дальнейшего развития, возможные проблемы, возникающие на этом пути и их преодоление, учитывает специфику образовательного учреждения. Реализация программы развития предполагает консолидацию усилий всех участников образовательного и воспитательного процесса: администрации, педагогического коллектива, обучающихся и их родителей в Детской музыкальной школе.

## I. Паспорт программы

Полное наименование программы	Программа развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Черняховская детская музыкальная школа» на 2023-2028 годы
Основания для разработки программы	<ul style="list-style-type: none"><li>-Федеральный Закон РФ № 273 - ФЗ от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации»;</li><li>-Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;</li><li>-Конституция Российской Федерации;</li><li>-Закон Российской Федерации «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации (от 24.07.1998 3 124-ФЗ с внесенными изменениями);</li><li>-Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом Российской Федерации 3 апреля 2012 года;</li><li>-Стратегия государственной национальной политики РФ до 2025 года (утверждена Указом Президента от 19.12.2012 № 1666);</li><li>-Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.02.2016 № 326-р);</li><li>-Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р);</li><li>-План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 года №772-р;</li><li>-Федеральные государственные требования, установленные к минимуму содержания, структуре и условиям реализации образовательных программ в области искусств;</li><li>-Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 02.06.2021 № 754 "Об утверждении Порядка осуществления образовательной деятельности образовательными организациями дополнительного образования детей со специальными наименованиями "детская школа</li></ul>

	<p>искусств", "детская музыкальная школа", "детская хоровая школа", "детская художественная школа", "детская хореографическая школа", "детская театральная школа", "детская цирковая школа", "детская школа художественных ремесел".</p> <p>-Положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 26.06.2012 г. № 504;</p> <p>-Рекомендации по осуществлению образовательной деятельности в детских школах искусств, в том числе по различным видам искусств;</p> <p>-Устав Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Черняховской детской музыкальной школы»;</p> <p>- Концепция развития дополнительного образования 31.03.2022 года №678-р.</p>
<p>Период и этапы реализации программы</p>	<p>Программа будет реализована в 2023–2028 годах в три этапа:</p> <p><u>1.Подготовительный этап (2023 г.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ имеющихся и привлечение новых ресурсов;</li> <li>- создание рабочих групп, информирование педагогического коллектива, согласование позиций и целей;</li> <li>- разработка плана мероприятий по реализации программы развития</li> </ul> <p><u>2. Основной этап (2024–2027 гг.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– реализация приоритетных направлений Программы развития;</li> <li>- реализация разработанных проектов, внедрение и осуществление мониторинга и корректировки промежуточных результатов программы развития.</li> </ul> <p><u>3. Заключительный (аналитический) этап (2027-2028 гг.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализ полученных результатов реализации программы развития на основе мониторинговых исследований;</li> <li>- обобщение и трансляция позитивного опыта проведенных мероприятий в рамках реализации программы развития;</li> <li>- разработка дальнейшего направления развития участников образовательного процесса и самого образовательного учреждения.</li> </ul>

Цель программы	Создание условий, ориентированных на реализацию предпрофессиональных программ и на развитие новых направлений социально-культурного проектирования.
Основные задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка и реализация новых образовательных программ (хоровое пение, музыкальный фольклор);</li> <li>- Привлечение молодых специалистов (в том числе из числа её выпускников);</li> <li>- Увеличение количества преподавателей, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам (курсы повышения квалификации, переподготовка);</li> <li>- Совершенствование системы профессионально ориентированного отбора при приёме в ДМШ;</li> <li>- Создание условий для развития предпрофессиональных программ «Народные инструменты», «Духовые и ударные инструменты»;</li> <li>- Разработка и реализация культурно-просветительских, социально-ориентированных проектов;</li> <li>- Поддержка и продвижение творческих коллективов;</li> <li>- Обеспечение методического сопровождения в условиях современного этапа развития школы;</li> <li>- Повышение результативности участия обучающихся в конкурсах различного уровня.</li> </ul>
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы	<p>Реализация программы в течение 2023-2028 гг. позволит обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Увеличение числа обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам в области искусств (предпрофессиональным), в том числе по программам «Народные инструменты», «Духовые и ударные инструменты», «Хоровое пение», «Музыкальный фольклор»;</li> <li>- Увеличение доли преподавателей, повысивших свой профессиональный уровень;</li> <li>- Конкурс при приеме детей на обучение по предпрофессиональным программам;</li> <li>- Стабильные результаты образовательной деятельности;</li> <li>- Высокие качественные показатели участия детей в конкурсной деятельности;</li> <li>- Обновленная материально-техническая база;</li> <li>- Укрепление имиджа через командно-образующее проектирование.</li> </ul>

Источники финансирования программы	Бюджетные средства, внебюджетные средства, средства благотворительных фондов.
Разработчики программы	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Черняховская детская музыкальная школа» (администрация школы, Педагогический Совет)
Ответственные за реализацию программы	Администрация МАУДО «Черняховская ДМШ»
Фамилия, имя, отчество, должность, телефон руководителя программы	Иванова Юлия Анатольевна директор МАУДО «Черняховская ДМШ» 8 911487604
Сайт ОУ в интернете	<a href="http://www.musicsschool39.ru">http://www.musicsschool39.ru</a>
Постановление об утверждении программы	Решение общего собрания работников Протокол №
Управление программой	Текущее управление программой осуществляется администрацией школы. Корректировки программы проводятся педагогическим советом школы.
Юридический и фактический адрес школы	улица Пионерская, д.5, город Черняховск, Калининградская область, 238150

## II. Информационно-аналитическая справка МАУДО «Черняховская ДМШ»

### 2.1. Общие сведения

1.	<b>Полное наименование школы (в соответствии с уставом):</b> Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Черняховская детская музыкальная школа»
2.	<b>Сокращенное наименование школы (в соответствии с уставом):</b> МАУДО «Черняховская ДМШ»
3.	<b>Год основания школы:</b> 1949
4.	<b>Адрес учреждения:</b> улица Пионерская, д.5, город Черняховск, Калининградская область, 238150 <b>Телефон:</b> 8 (401 41) 3-26-82, 3-51-92. <b>Электронный адрес:</b> <a href="mailto:doremi39@mail.ru">doremi39@mail.ru</a> <b>Сайт:</b> <a href="http://www.musicschool39.ru">http://www.musicschool39.ru</a>
5.	<b>Ф.И.О. директора школы:</b> Иванова Юлия Анатольевна
6.	<b>Учредитель:</b> Администрация муниципального образования «Черняховский муниципальный округ Калининградской области»
7.	<b>Ф.И.О. начальника управления культуры, контактный телефон:</b> Смирнова Влада Геннадиевна Тел:8(40141) 3-42-42
8.	<b>Лицензия:</b> № ДО-1272 от 09 июля 2015 года на осуществление образовательной деятельности, основной государственный регистрационный номер 1023902149897
9.	<b>Дата регистрации Устава (и последнего внесения изменений в Устав):</b> 04.02.2020 г. № 176

### 2.2. Материально-техническая база

Материально-техническая база учреждения соответствует техническим, санитарно-гигиеническим и эстетическо-художественным требованиям, предъявленным учреждениям дополнительного образования. Школа оснащена охранно-пожарной сигнализацией, первичными средствами пожаротушения, «тревожной» кнопкой, системой видеонаблюдения.

Наличие специально оборудованных помещений для осуществления образовательного процесса:

концертный зал на 50 мест;

административные помещения – 5;

классы индивидуальных занятий - 13;

теоретические классы – 3;



оркестровый класс - 1;  
хоровой класс – 1;  
классы ансамблевого музицирования – 1.

Все помещения укомплектованы мебелью и необходимым оборудованием для организации образовательного процесса.

Школа оснащена необходимыми музыкальными инструментами.

Школой в 2021 году приобретены:

Оснащение школы компьютерной техникой:

ноутбук - 2 шт.

принтер - 1 шт.

проектор - 1 шт.

Школой в 2022 году приобретены:

Духовые инструменты -4 шт (тромбон, кларнет, саксофон, флейта).

Школой в 2023 году приобретены:

Духовые инструменты- 12 шт (флейта -2, кларнет -2, саксофон -2, труба- 2, тенор -2, валторна-2).

Пианино -2 шт, домра -2, баян- 3, аккордеон- 2 шт.

Оборудование: доска интерактивная -2 шт, смарт-панель -1 шт, ноутбуки- 3 шт, учебная и нотная литература -57 экз.

Все компьютеры имеют доступ к Интернету.

Школа обладает библиотечным фондом, фонотекой и видеотекой.

### 2.3. Кадровое обеспечение

В школе работает высокопрофессиональный, творческий коллектив преподавателей, деятельность которого направлена на решение главной задачи образовательной политики на современном этапе – предоставить обучающимся полноценное качественное образование. В школе в числе преподавателей работают ее бывшие выпускники. Некоторые преподаватели успешно совмещают преподавательскую деятельность с исполнительской. Кадровый состав школы пополняется молодыми талантливыми педагогическими кадрами. Таким образом, педагогические традиции живут в школе, переходя из поколения в поколение, что важно как для общей атмосферы школы, так и для достижения результативности учебно-воспитательного процесса.

№ п/п	Показатели	Единица измерения
1.	Общая численность педагогических работников	29
2.	Численность педагогических работников, имеющих высшее образование	19
3.	Численность педагогических работников,	29

	имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля)	
4.	Численность педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование	10
5.	Численность педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория: - первая - высшая	10 13
6.	Численность педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет: - до 5 лет - свыше 30 лет	3 12
7.	Численность педагогических работников в возрасте от 55 лет	19

Преподаватели и концертмейстеры повышают свою квалификацию, обучаясь на курсах повышения квалификации, получая консультации и участвуя в мастер-классах ведущих специалистов в области искусства.

Качественный рост профессионального мастерства педагогического коллектива подтверждается стабильным повышением уровня квалификационных категорий преподавателей школы, а творческие достижения преподавателей и обучающихся отражены в результативности участия в конкурсах профессионального мастерства различного уровня.

В рамках федерального проекта «Творческие люди» Национального проекта «Культура» в 2022 году повысили квалификацию 10 преподавателей:

Российская Академия музыки им. Гнесиных – 2 человека;

Саратовская государственная консерватория им. Л.В. Собинова – 6 человек;

Московский государственный институт культуры – 2 человека.

#### **2.4. Характеристика образовательного процесса**

Школа осуществляет свою деятельность в целях реализации государственной и муниципальной политики в области дополнительного образования детей, всестороннего удовлетворения образовательных потребностей человека в интеллектуальном, духовно-нравственном, профессиональном совершенствовании.

Содержание образования определяется Уставом школы, образовательными программами, планом творческой, методической и концертно-просветительской деятельности школы на учебный год, графиком учебного процесса, годовым календарным графиком.

Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ предусмотрены два вида программ, реализуемых ДМШ:

-дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы художественной направленности в области музыкального искусства (ДПОП);

-дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы художественной направленности в области музыкального искусства (ДООП).

***Перечень реализуемых образовательных программ.***

Дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы:

1. «Фортепиано» (8 лет)
2. «Народные инструменты»  
«Балалайка» (8 лет)
3. «Народные инструменты»  
«Домра» (8 лет, 5 лет)
4. «Народные инструменты»  
«Баян» (8 лет, 5 лет)
5. «Народные инструменты»  
«Аккордеон» (5 лет)
6. «Народные инструменты»  
«Гитара» (8 лет, 5 лет)
7. «Струнные инструменты»  
«Скрипка» (8 лет)
8. «Духовые и ударные инструменты» (8 лет, 5 лет)  
(флейта, кларнет, труба, саксофон, валторна)
9. «Инструменты эстрадного оркестра» (8 лет, 5 лет)  
(синтезатор, электрогитара, эстрадный вокал)

Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы:

1. «Фортепиано» (5 лет)
2. «Синтезатор» (3 года, 5 лет)
3. «Аккордеон» (5 лет)
4. «Баян» (3 года, 5 лет)
5. «Гитара» (5 лет)
6. «Академический вокал» (5 лет)
7. «Эстрадный вокал» (3 года, 5 лет)
8. «Общее эстетическое развитие детей дошкольного возраста» (1 год, 2 года)
9. «Синтезатор» (5 лет) - для детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ).

**Информационно-аналитическая справка по текущему состоянию ДМШ**

№ п/п	Показатели	Кол-во
1.	Основной контингент	<b>311</b>
2.	По предпрофессиональным программам	<b>255</b>
3.	По общеразвивающим программам	<b>56</b>
4.	Детей дошкольного возраста (5-6 лет)	<b>29</b>
5.	Детей младшего школьного возраста (7-10 лет)	<b>107</b>
6.	Детей среднего школьного возраста (11-15 лет)	<b>159</b>
7.	Детей старшего школьного возраста (16-18 лет)	<b>16</b>
8.	Численность учащихся, занимающихся по двум программам	<b>17</b>
9.	Учащиеся с ограниченными возможностями здоровья	<b>1</b>
10.	Численность учащихся основного контингента, принявших участие в массовых мероприятиях (конкурсы, фестивали, олимпиады и т.д.): -школьный уровень - региональный уровень - международный уровень - всероссийский уровень	<b>290</b>  <b>5</b> <b>24</b> <b>15</b> <b>2</b>
11.	Численность учащихся основного контингента, участвующих в акциях, образовательных и социальных проектах: - муниципальный уровень	<b>20</b>
12.	Численность учащихся-победителей и призеров	<b>130</b>
13.	Численность массовых мероприятий, проведенных образовательной организацией: - муниципальный уровень - региональный уровень	<b>52</b> <b>1</b>
14.	Численность массовых мероприятий, проведенных в рамках сетевого взаимодействия	<b>8</b>

15.	Численность учащихся, участвующих в концертно-просветительской деятельности	285
-----	---	-----

Детская музыкальная школа расширяет свое культурное и образовательное пространство через интеграцию и совместную реализацию творческих проектов с образовательными и культурными учреждениями города Черняховска.

В школе на постоянной основе действуют творческие коллективы:

- ✓ Духовой оркестр
- ✓ Оркестр гитаристов
- ✓ Ансамбль русских народных инструментов
- ✓ Вокальный ансамбль «Соловушки»
- ✓ Хор мальчиков «Кольчуга»
- ✓ Камерный хор «Вдохновение»

### 2.5. Методическая деятельность

В плане работы школы важное место в 2022 году занимали вопросы организации методической работы, внедрение в учебный процесс современных инновационных педагогических технологий. На основании утвержденных планов работ отделений была организована работа по проведению открытых уроков, областного мастер-класса преподавателя по классу гитары Бонилья Диего Алехандро, обсуждению положительного опыта преподавателей на итоговом Открытом Педсовете. Следует отметить целевую направленность проведения всех видов методической работы на всех отделениях ДМШ.

В целях активного вовлечения учащихся в творческую внеклассную работу, просветительскую деятельность школы, повышения профессионального уровня преподавателей школы за отчетный период, солисты и музыкальные коллективы принимали участие в различных городских мероприятиях: в концертах, посвященных Дню Победы, Дню Славянской письменности и культуры, Дню героев Отечества, Дню России и других. В конце учебного года были проведены отчетные концерты отделений, концерты классов преподавателей.

Большое внимание уделялось выявлению и поддержке одаренных учащихся. Солисты и творческие коллективы принимали результативное участие в конкурсах очного и заочного формата областного, международного и всероссийского уровня.

ДМШ является инициатором и организатором проведения конкурсов областного и регионального значения:

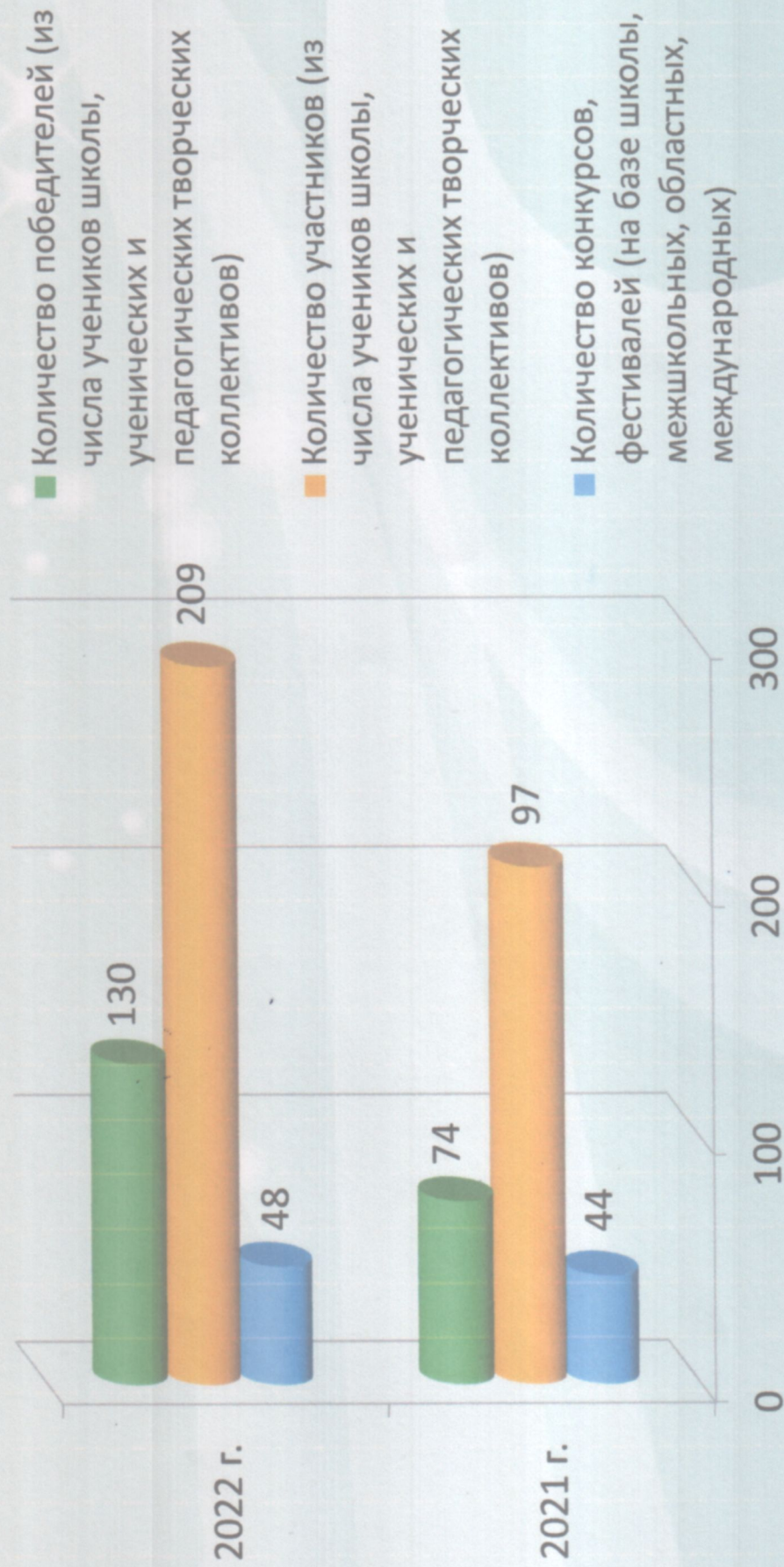
- ✓ Областной конкурс творческих работ по музыкальной литературе «Музыка глазами детей»
- ✓ Областной конкурс юных пианистов «Salve, classica!»
- ✓ Региональный конкурс юных исполнителей «Янтарное глассандо»

## **2.6. Концертно-просветительская деятельность**

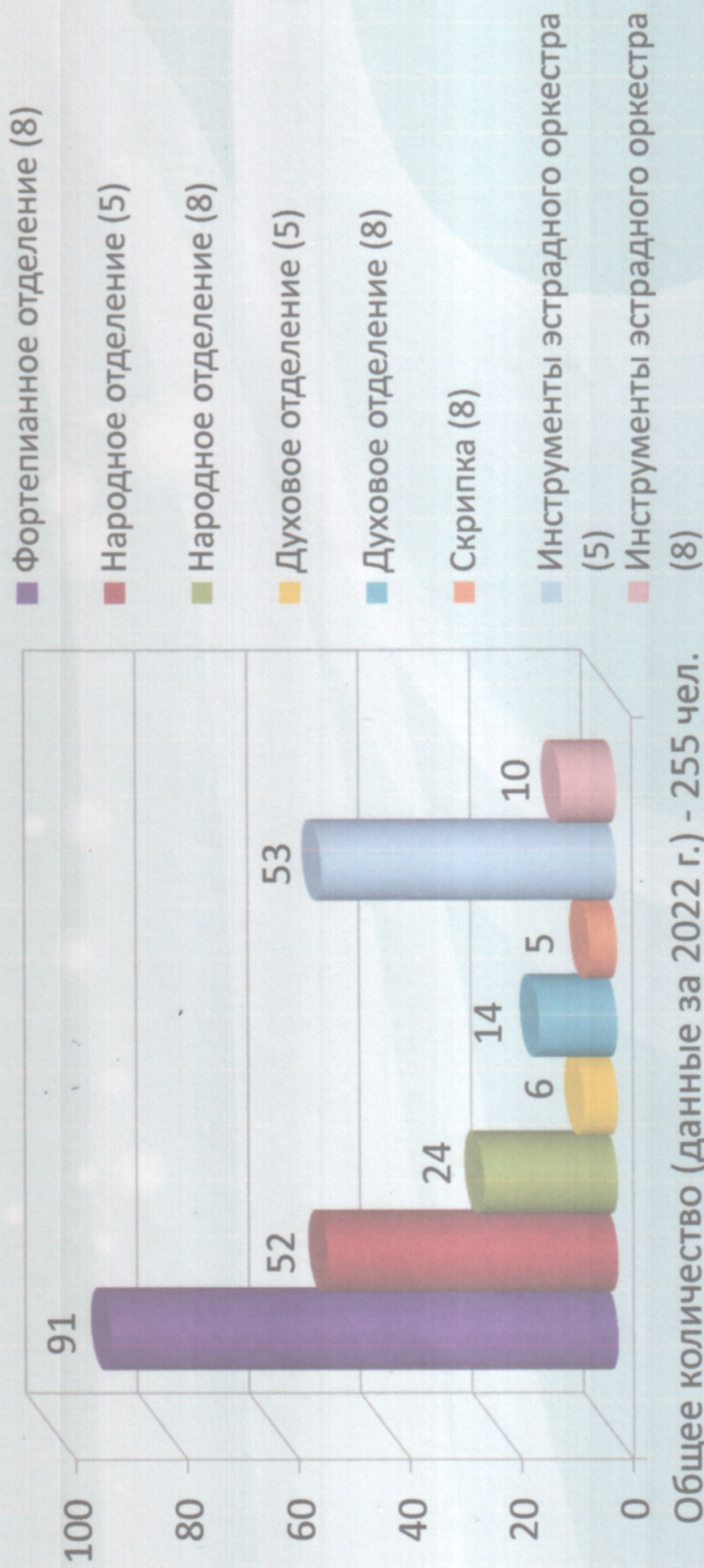
Школа принимает активное участие в жизни города, формируя культурную среду в обществе. Регулярное участие учащихся и преподавателей в значимых городских и областных мероприятиях имеет резонанс в публикациях и средствах массовой информации. Наблюдается увеличение притока слушателей, востребованность услуг ДМШ образовательными и культурными учреждениями.

# КОНКУРСЫ, ФЕСТИВАЛИ

Сравнительная диаграмма «конкурсы/победители»:



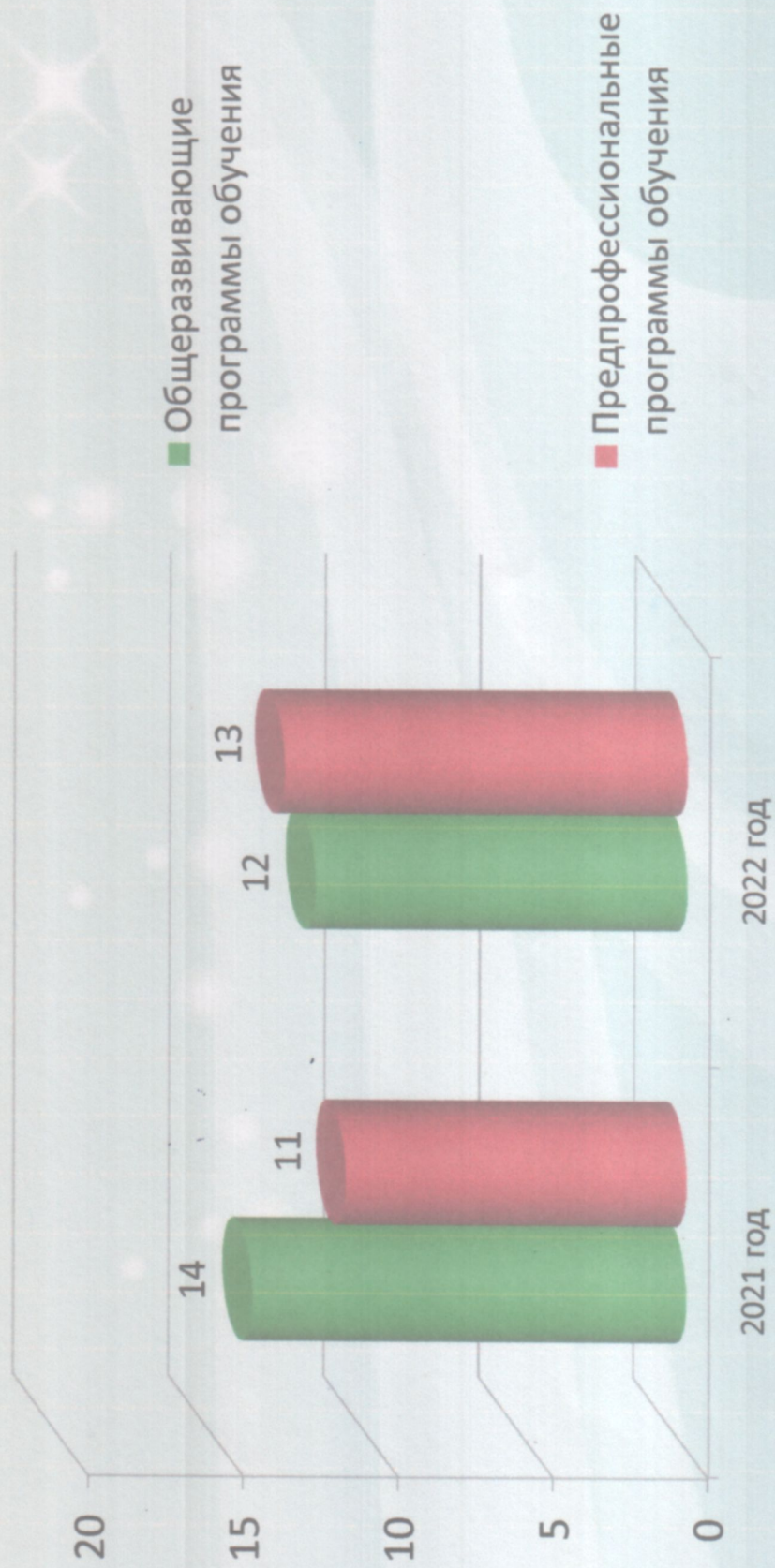
# КОЛИЧЕСТВО ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ОБУЧЕНИЯ



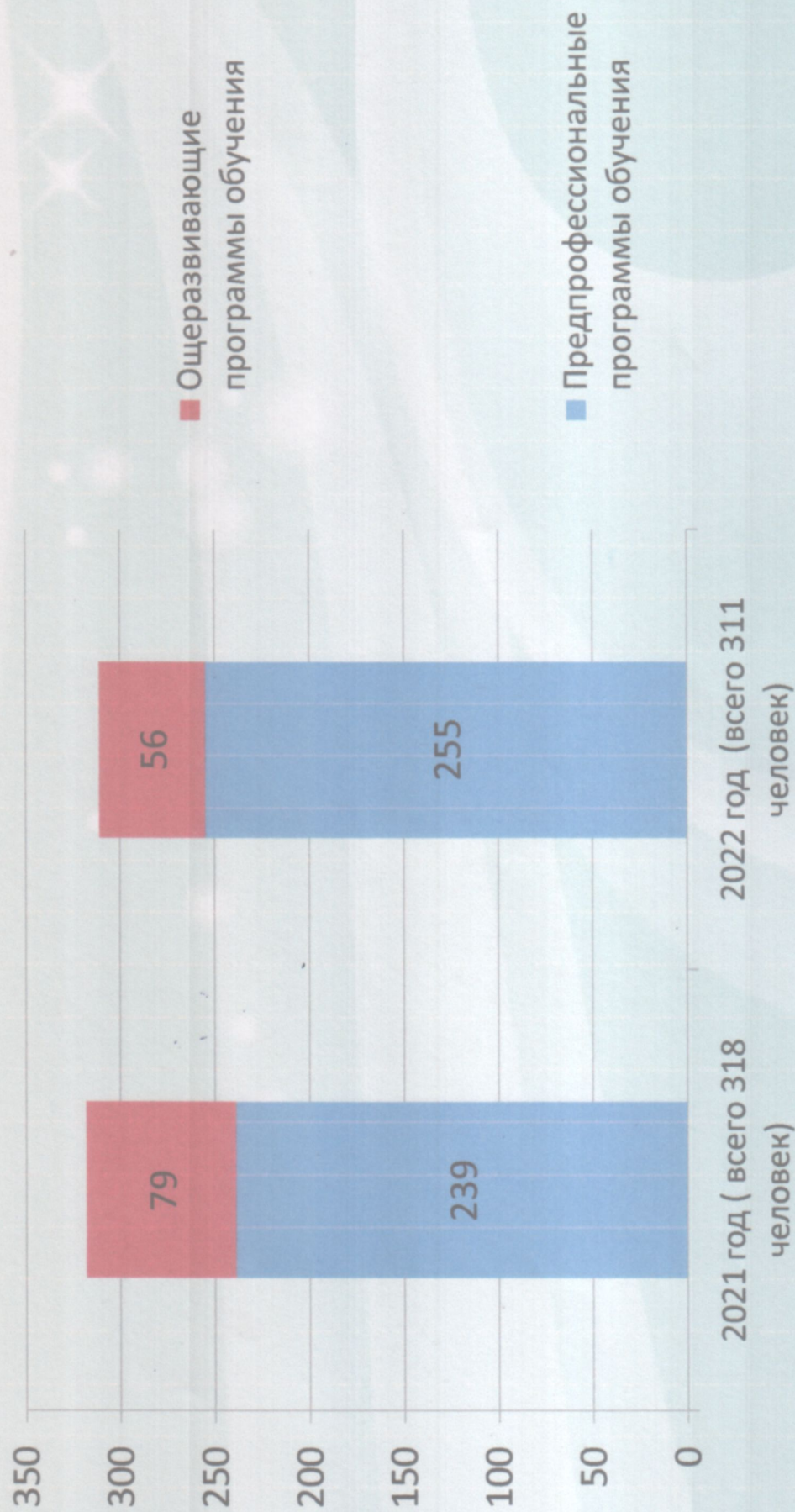
Общее количество (данные за 2022 г.) - 255 чел.



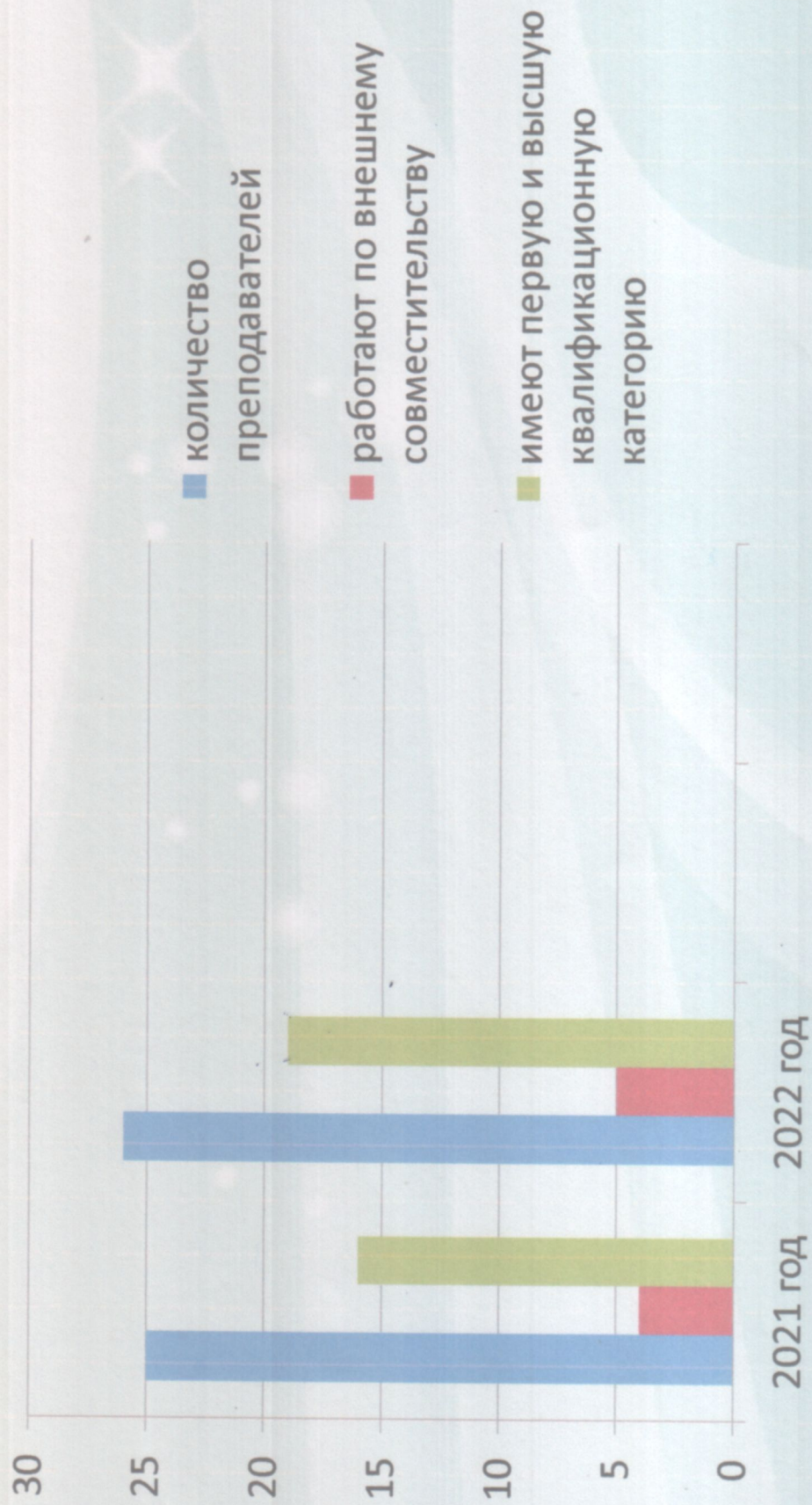
# КОЛИЧЕСТВО РЕАЛИЗУЕМЫХ ПРОГРАММ ПО УЧЕБНЫМ ПРЕДМЕТАМ



# КОЛИЧЕСТВО ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО МУНИЦИПАЛЬНОМУ ЗАДАНИЮ



## Сведения о квалификации



**III. Концепция Программы развития Черняховской ДМШ на период  
с 2023 по 2028 год.**

**3.1. Совершенствование образовательной системы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Совершенствование аналитической деятельности, выявление ключевых проблем.	2023-2028	Директор
2.	Обеспечение профессиональной подготовки управленческого звена школы и кадрового резерва руководителей.	постоянно	Директор
3.	Повышение уровня компетентности педагогических и управленческих кадров	постоянно	Директор
4.	Определение приоритетных направлений развития школы как основа управления инновационной деятельностью учреждения.	постоянно	Директор, зам. директора по учебной работе, зав. метод. каб. школы, педагогический совет школы
5.	Поддержка инновационной деятельности преподавателей.	постоянно	Директор, зам. директора по учебной работе
6.	Совершенствование системы контроля	постоянно	Директор, зам. директора по учебной работе, зав. каб. школы
7.	Создание условий для обеспечения высокого качества образования, сохранения и укрепления здоровья обучающихся.	постоянно	Директор, зам. директора по учебной работе, педагогический совет школы
8.	Совершенствование системы экономического стимулирования работников школы.	постоянно	Директор

Ожидаемые результаты:

- повышение эффективности деятельности школы;
- повышение профессиональной компетентности педагогических кадров;
- повышение социальной защищенности преподавателей.

### 3.2. Реализация дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих общеобразовательных программ в области искусств

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Улучшение материально-технической базы и программно-методического обеспечения школы	2023-2028	Директор, зам. директора по учебной работе, зав. метод. каб. школы
2.	Взаимодействие со средними профессиональными образовательными учреждениями соответствующего профиля и ГБУ КО ОмЦ для получения консультаций по вопросам реализации образовательных программ, использования передовых образовательных технологий.	2023-2028	Директор, зам. директора по учебно-воспитательной работе, зав. метод. каб. школы
3.	Обеспечение реализации образовательных программ кадровыми ресурсами	ежегодно	Зам. директора по учебной работе
4.	Проведение заседаний методического и педагогического совета школы по итогам реализации введения предпрофессиональным и общеразвивающим программам	ежегодно	Зам. директора по учебной работе, зав. метод. каб. школы
5.	Взаимодействие участников образовательного процесса с родителями, учреждениями общего образования, учреждениями культуры, общественными	постоянно	Администрация школы, Педагогический коллектив ДМШ.

организациями, органами исполнительной власти.		
--	--	--

Ожидаемые результаты:

- совершенствование образовательного процесса в ходе реализации дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих общеобразовательных программ в области искусств;
- обновление кадрового состава ДМШ;
- обновление содержания, модернизация образовательных программ, внедрение в учебный процесс новых образовательных программ;
- сохранность контингента школы, увеличение охвата детей программами дополнительного образования;
- роль учреждения в культурной среде муниципалитета и региона;
- престиж музыкального образования в социальной среде.

### 3.3. Информационное обеспечение образовательного процесса

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Разработка и внедрение механизмов информационного обеспечения процессов функционирования и развития школы.	2023 – 2028г.	Директор, зам. директора по учебной работе
2.	Повышение информационной культуры преподавателей и обучающихся.	постоянно	Директор, зам. директора по учебной работе, зав. метод. каб. школы
3.	Использование информационных систем для повышения эффективности управленческих решений.	постоянно	Директор
4.	Внедрение информационных технологий в учебно-воспитательный процесс школы.	постоянно	Зам. директора по учебной работе, зав. метод. каб. школы
5.	Информирование о деятельности школы через средства массовой информации.	постоянно	Зам. директора по учебной работе, зав. метод. каб. школы

Ожидаемые результаты:

- создание эффективной системы информационного обеспечения образовательного процесса;
- подготовка обучающихся и преподавателей к жизни и деятельности в условиях информационного общества;
- повышение уровня научно-методического обеспечения профессиональной деятельности преподавателей;
- расширение информированности участников образовательного процесса с целью наиболее полной реализации прав граждан на образование.

### 3.4. Повышение профессионального уровня преподавателей

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Повышение квалификации преподавателей	Систематически	Директор, Зав. метод. каб. школы
2.	Участие в конкурсах педагогического мастерства, презентациях, методических конференциях.	По плану ДМШ	Администрация ДМШ, Педагогический коллектив.
3.	Включение преподавателей в работу по социокультурному проектированию в рамках стратегических сессий	По плану работы управления культуры администрации муниципалитета.	Директор, зам. директора по учебной работе, зав. метод. каб. школы
4.	Совершенствование системы стимулирования инновационной деятельности преподавателей.	Систематически	Директор
5.	Создание системы сопровождения и поддержки молодых специалистов.	2023-2028г.	Директор, зам. директора по учебной работе
6.	Создание комфортного микроклимата в ходе реализации учебно-воспитательного процесса, способствующего творческой самореализации.	постоянно	Директор, зам. директора по учебной работе

Ожидаемые результаты:

- рост общекультурной и профессиональной компетенции преподавателей;
- создание гибкой адаптивной системы повышения профессионального мастерства в процессе педагогической деятельности;
- повышение качества преподавания;
- личные достижения преподавателей ДМШ в конкурсах профессионального мастерства;
- рост социально-профессионального статуса преподавателей школы.

### 3.5. Материально-техническое и ресурсное обеспечение образовательного процесса

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Обеспечение образовательного процесса музыкальными инструментами	ежегодно	Директор
2.	Обновление библиотечного фонда.	ежегодно	Директор
3.	Обновление учебной базы и наглядных пособий в учебных кабинетах.	ежегодно	Директор, зам. директора по учебной работе, зав.метод.каб.школы
4.	Обеспечение текущего ремонта учебных кабинетов.	ежегодно	Директор
5.	Привлечение иных средств для улучшения и укрепления материально-технической базы школы.	ежегодно	Директор

Ожидаемые результаты:

- укрепление материально-технической базы школы за счет привлечения различных источников финансирования;
- привлечение всех субъектов образовательного процесса к работе по укреплению материально-технической базы школы;
- расширение системы общественной поддержки школы.

### 3.6. Культурно-просветительская деятельность

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Создание благоприятных	систематически	Директор,



	условий для развития обучающихся и творческих коллективов школы		зам. директора по учебной работе, зав.метод.каб.школы
2.	Повышение значимости концертной и просветительской деятельности	В течение всего периода	Зам. директора по учебной работе, зав.метод.каб.школы
3.	Пропаганда выдающихся достижений отечественной и мировой культуры, народного творчества, современного искусства	постоянно	Зам. директора по учебной работе, зав.метод.каб.школы преподаватели
4.	Интеграция с образовательными и культурными учреждениями города	В течение всего периода	Зам. директора по учебной работе, зав.метод.каб.школы преподаватели
5.	Проектная деятельность	2023-2028 г.	Администрация ДМШ, Педагогический коллектив

Ожидаемые результаты:

- расширение географии творческой деятельности школы;
- укрепление позиции школы, как центра просветительской деятельности для населения Черняховского муниципального округа;
- углубление интеграции с общеобразовательными учреждениями и учреждениями дошкольного воспитания, учреждениями культуры, профильными образовательными учреждениями;
- популяризация классического и современного музыкального искусства среди населения;
- по результатам реализации проектов возможно проектирование ремонта и обновления общественной территории «музыкального сада» во дворе ДМШ.

### 3.7. Нравственно-гражданское и патриотическое воспитание

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок	ответственный
1.	Участие в мероприятиях и акциях, посвященных праздничным датам, юбилейным и историческим событиям	По плану работы ДМШ	Администрация ДМШ, педагогический коллектив
2.	Организация и проведение тематических мероприятий, концертов, посвященных	По плану работы ДМШ	Администрация ДМШ, педагогический

	Государственным праздникам		коллектив
3.	Организация и проведение концертов, лекций, классных часов патриотической направленности	По плану работы ДМШ	Администрация ДМШ, педагогический коллектив

Ожидаемые результаты:

- развитие у учащихся любви к родине, родному краю, семье, школе;
- систематизация и распространение опыта работы по нравственно-гражданскому и патриотическому воспитанию.



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение профессиональных компетенций, творческого и организационного потенциала педагогов школы;</li> <li>- содействие к участию в конкурсах профессионального мастерства, в том числе с привлечением грантов;</li> <li>- участие преподавателей в проектной деятельности;</li> <li>- применение в работе современных информационно-коммуникативных технологий;</li> </ul> <p><b>Реализация дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих общеобразовательных программ в области искусств:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сохранность контингента обучающихся, снижение числа отсева;</li> <li>- набор учащихся на новые программы ДПОП «Хоровое пение», «Музыкальный фольклор»;</li> <li>- увеличение набора на отделение духовых и ударных инструментов;</li> <li>- увеличение набора на отделение народных инструментов;</li> <li>- зачисление в штат преподавателей по востребованным специальностям;</li> <li>- приобретение, пошив костюмов для творческих</li> </ul>		
--	--	--	--

	<p>коллективов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование у обучающихся, социума позитивного образа школы, учителя и процесса обучения;</li> <li>- рост образовательных и творческих достижений всех участников образовательного процесса;</li> </ul> <p><b>Информационное обеспечение образовательного процесса:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществление взаимодействия между участниками образовательного процесса, внешней средой посредством размещения информации на сайте ДМШ, и других контенттах;</li> <li>- ведение электронного документооборота;</li> <li>- информационная открытость ДМШ;</li> <li>- создание базы электронного архива, событий учреждения;</li> <li>- создание электронного банка методических материалов;</li> <li>- использование работы медиа центров (ЦКиД, ЦБС, ДПЦ «Преображение» г. Черняховска.</li> </ul> <p><b>Повышение профессионального уровня преподавателей</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обучение на курсах повышения квалификации в образовательных</li> </ul>		
--	--	--	--

	<p>организациях, реализующих программы дополнительного профессионального образования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- участие в методических семинарах и мастер-классах;</li> <li>- организация и проведение мастер-классов;</li> <li>- участие в конкурсах и фестивалях различного уровня;</li> <li>- подготовка и проведение тематических заседаний отделов;</li> <li>- подготовка и проведение открытых уроков;</li> <li>- организация и проведение тематических лекций-концертов;</li> <li>- написание рецензий, статей, отзывов;</li> <li>- подготовка рефератов, докладов, сообщений;</li> <li>- разработка программ, взаимопосещения уроков;</li> <li>- работа преподавателей в жюри конкурсов и фестивалей;</li> <li>- обсуждения выступлений учащихся на зачетах, концертах, конкурсах.</li> </ul> <p><b>Материально-техническое и ресурсное обеспечение образовательного процесса:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- участие в социально-культурных проектах с материальной поддержкой;</li> </ul>		
--	--	--	--

	<p>- привлечение грантов, на которые планируется приобретение музыкальных инструментов;</p> <p>- обновление материально-технического обеспечения;</p> <p>- бюджетные средства;</p> <p>- дополнительные субсидии с местного и регионального бюджетов;</p> <p>- внебюджетные средства.</p> <p><b>Культурно-просветительская деятельность:</b></p> <p>- инициирование и реализация социокультурных и школьных проектов:</p> <p>- открытый духовно-хоровой фестиваль «Благозвучие»;</p> <p>- Клуб выходного дня «В городском саду играет духовой оркестр»;</p> <p>- «Фестиваль духовых оркестров «По главной улице с оркестром»;</p> <p>- музыкальная ярмарка «Народные распевы»;</p> <p>- «Дорогами концертных фронтовых бригад»;</p> <p>- «В новый год с календарём дружбы»;</p> <p>- «Классика и современность»;</p> <p>- «Добрый друг на Рождество» и др.</p> <p><b>Нравственно-гражданское и патриотическое</b></p>	<p>Ежегодно</p> <p>2023 г.</p> <p>2023-2027 г.</p> <p>2026-2028 г</p> <p>Ежегодно</p> <p>Ежегодно</p> <p>2023-2028 г</p> <p>ежегодно</p>	
--	--	--	--

	<p><b>воспитание:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование опыта гражданского действия, позволяющего учащимся практически реализовывать важнейшие человеческие ценности, лежащие в основе их мировоззрения, выбирать линию поведения, выражать отношение к обществу и самому себе.</li> </ul>		
<p>Заключительный (аналитический)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Оценка эффективности реализации программы развития;</li> <li>- мониторинг престижности ДМШ среди родителей;</li> <li>- обеспечение возможности для транслирования передового педагогического опыта и положительных результатов реализации программы развития.</li> </ul>	<p>2028 г</p>	<p>Администрация ДМШ</p>



**V. Перечень целевых показателей, отражающих ход реализации программы развития**

Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Показатели выполнения
Увеличение контингента обучающихся в ДМШ	Создание новых мест для увеличения контингента обучающихся по ДПОП	2024 год- 30 учащихся по ДПОП «Хоровое пение» и «Музыкальный фольклор»
Сохранение конкурса при приёме детей на обучение по ДПОП в ДМШ	Повышение качества образования и престиж музыкального образования	2023 год – 1,5 ч/место 2024-2028 г- 2 ч/место
Организация эффективной системы для самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся ДМШ	Увеличение количества выпускников школы, поступающих в профессиональные учебные заведения	2023 год – 1 учащийся 2024-2028 – 2-3 учащихся.
Организация, подача заявки на целевое обучение	Совершенствование образовательного процесса	2024 -2028 – 2 человека
увеличение контингента на отделение духовых и ударных инструментов и на отделение народных инструментов;	Сохранение и развитие детских творческих коллективов	2023-2028 – 35% от числа учащихся по ДПОП «Духовые и ударные инструменты» и «Народные инструменты»

## VI. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В современной ситуации детская музыкальная школа должна стать не только центром предпрофессиональной подготовки по традиционным специальностям в сфере искусства, но и центром художественно-эстетического воспитания, инкубатором творческих профессий нового подрастающего поколения, в немалой степени способствовать сохранению и развитию традиционной народной культуры, выступать мостом между культурными традициями народов, формировать мультикультурное мировоззрение у детей и подростков через всестороннее изучение и творческое постижение искусств разных стран и народов.

Таким образом, деятельность ДМШ должна быть нацелена на подготовку людей, воспитание молодых граждан России с активным творческим потенциалом, готовых к созданию интеллектуальной творческой среды, способной изменить лицо страны и обеспечить ее высокую конкурентоспособность.

Программа развития МАУДО «Черняховская ДМШ» решает следующие задачи:

- внедрение в систему образования новых организационных механизмов, методов управления;
- повышение качества образования на основе обновления его содержания, технологии обучения;
- реализация дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств, в целях выявления одаренности детей в раннем возрасте, привитие им знаний, профессиональных навыков для подготовки к получению профессионального образования в области искусств, а также в целях воспитания гармонично развитой личности с высоким потенциалом саморазвития и их успешной реализации в разных областях деятельности;
- реализация дополнительных общеразвивающих программ в области искусств, с учетом социального заказа на основе типовых требований к срокам и условиям реализации программ данного вида, с целью привлечения наибольшего количества детей в школу;
- повышение инновационного потенциала специалистов, методического сопровождения педагогического процесса;
- взаимодействие со средними профессиональными образовательными учреждениями соответствующего профиля с целью совместного выявления и дальнейшего профессионального становления одаренных детей, обеспечения возможности восполнения недостающих кадровых

ресурсов, получения консультаций по вопросам реализации образовательных программ, использования передовых образовательных технологий, осуществления повышения квалификации педагогических работников на регулярной основе;

- взаимодействие с общеобразовательными школами с целью отбора одаренных детей в области искусства для обучения по предпрофессиональным программам, совместного использования материально-технических ресурсов, проведения творческих, культурно-просветительских мероприятий, а также выездных занятий;
- популяризация художественно-эстетического образования среди населения;
- повышение профессионального уровня педагогов, обобщение и распространение педагогического опыта, повышение качества образовательного процесса.